

Red Sun Farms es la empresa más grande de Norteamérica que se dedica a la siembra en invernaderos de alta tecnología, plenamente integrada, que es propietaria y opera granjas en los tres países del TLC: Canadá, México y Estados Unidos. Entre sus principales productos se destacan los tomates, pimientos y pepinos, los cuales son conocidos por su calidad de exportación a mercados internacionales.

Durante los meses de septiembre de 2019 a abril de 2020, Red Sun Farms México desarrolló en conjunto con London Consulting Group el proyecto "Growing", desarrollando iniciativas dirigidas a la optimización y productividad de sus procesos en las áreas de empaque. Algunas de las iniciativas más representativas fueron:

Planificación y Programación:

- Reducción de cambios en la programación semanal de las plantas de empaque.
- Incremento en el cumplimiento del plan diario de empaque de productos especiales.
- Recuperación de fruta utilizada en empaques de Pimiento Tricolor, al reducir el sobrepeso enviado.
- Reducción del costo de mano de obra por caja procesada.

Plantas de Empaque:

- Reducción del personal en las plantas de empaque por la Implementación de herramienta de balanceo de cuadrillas y líneas.
- Incremento en el indicador de productividad TVC (Tiempo, Velocidad, Calidad).
- Reducción de paros no programados por falla de máquina mediante el diseño e implementación del plan anual de mantenimiento preventivo.

Almacén y Embarques:

- Reducción días de inventario logrado por el diseño e implementación de modelo de reposición de materiales de empaque.
- Incremento de la confiabilidad del inventario en el sistema.
- Reducción en el material de empaque obsoleto.
- Incremento en la ocupación de los transportes.

El manejo del cambio, el proceso de capacitación, la dedicación de los miembros de todo equipo y la metodología aplicada y transferida en las distintas fases del proyecto, fueron de gran utilidad para el logro de resultados cualitativos y cuantitativos.

El proyecto concluyó exitosamente en el tiempo acordado, generando un retorno de la inversión al cierre de marzo de 2020 de 1.3 a 1, con una proyección a 12 meses de 5.8 a 1, gracias al trabajo profesional tanto del personal de Red Sun Farms como de London Consulting Group.

Por lo anterior, nos es grato recomendar a London Consulting Group como una firma profesional y comprometida, que contribuye al cambio cultural a través de la implementación práctica de soluciones, y el liderazgo y compromiso para capitalizar los resultados tangibles en el corto plazo.

Thierry Legros

Director General Red Sun Farms México

Leopoldo Corona

Asesor Red Sun Farms