

La Joya, Campeche. Mayo del 2020

Ingenio La Joya S.A de C.V es una empresa del **Grupo Azucarero del Trópico** dedicada a la producción de azúcar en México. El **Ingenio La Joya** opera bajo los más altos estándares internacionales reconocidos en cuanto a calidad, seguridad y cuidado del medio ambiente.

Como parte de las iniciativas de mejora continua del **Ingenio La Joya**, se llevó a cabo en conjunto con **London Consulting Group** el rediseño e implementación de los siguientes Modelos con el objetivo de mejorar la supervisión y asegurar un óptimo proceso de reparación y zafra.

Reparación 19/20:

- Modelo de Planeación de Actividades de Reparación Ordinaria.
- Modelo de Seguimiento de Reparación Ordinaria y Proyectos de Inversión.
- Impartición del Programa de Habilidades Gerenciales al personal de supervisión.

Zafra 19/20:

- Modelo de Control de Labores.
- Modelo de Priorización de Corte y Programación de Quema y Corte.
- Modelo de Supervisión de Cosecha.
- Modelo de Definición de Parámetros de Operación en Fábrica.
- Modelo de Rutinas de Supervisión y Fábrica Visual.
- Modelo de Planeación de Mantenimiento Semanal.
- Modelo de Gestión.

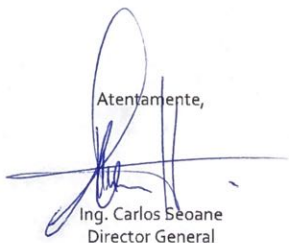
Los principales resultados operativos obtenidos durante el proyecto y gracias al trabajo realizado por el personal del ingenio fueron:

- Reducción del tiempo de reparación contra el ciclo anterior.
- Reducción de Frescura.
- Reducción en Pérdida de Cosechamiento.
- Reducción en Tiempos Perdidos de Fábrica con respecto a la zafra anterior.
- 62 Colaboradores Capacitados en herramientas de liderazgo y gestión, con 14 horas de capacitación cada uno.

Los beneficios económicos han alcanzado al término del proyecto un **ROI 1.3 a 1**.

Es importante mencionar que el **trabajo de London Consulting Group** no se limita a emitir recomendaciones de mejora, sino a trabajar en conjunto con nuestro personal para **diseñar e implementar hombro a hombro los cambios en la organización**; con base en lo antes mencionado nos permitimos recomendar ampliamente a **London Consulting Group**.

Atentamente,



Ing. Carlos Seoane
Director General