



Ciudad Guzmán, Jalisco. Noviembre del 2021

MEVI Aguacates de Calidad es una empresa orgullosamente mexicana con **presencia en todos los continentes**. Las operaciones de MEVI incluyen plantas empacadoras en Michoacán y Jalisco, así como un centro de distribución en Estados Unidos.

Por medio de la presente deseamos expresar nuestra satisfacción y recomendar la firma **London Consulting Group**, por los resultados obtenidos en el proyecto "**Avokai**", mismo que fue desarrollado durante los últimos 9 meses llevando a cabo las siguientes actividades:

- Diseño e implementación de la **estructura organizacional** definiendo funciones, responsabilidades e indicadores a las posiciones de liderazgo.
- **Transformación de procesos** permitiendo una mejor supervisión y control de los procesos clave de cada área, con apoyo de **herramientas digitales y metodologías colaborativas**.
- Implementación del **modelo de gestión** basado en la creación y desarrollo de indicadores en toda la cadena productiva soportados por **Power BI (Business Intelligence)**.

Algunos de los resultados principales del proyecto son:

HUERTOS

- **Incremento** proyectado de un **6% en Rendimiento por Hectárea** para el ciclo agrícola 21-22.
- **Incremento** de cumplimiento del **Plan de Labores Culturales en un 10%**.
- **Incremento** de cumplimiento al **Plan Nutricional en un 56%**.
- **Reducción del 8% del costo del Personal Operativo** vs Año Anterior.
- **Reducción el 5% del Costo por Hectárea**.
- **Fomentar la Transformación Digital de la Unidad de Negocio** a través de herramientas para planificación de labores (**Monday**), formularios digitales de captura de información desde campo (**Google Forms**) y alineados con Reportes Ejecutivos y KPIS basados en **Power BI**.

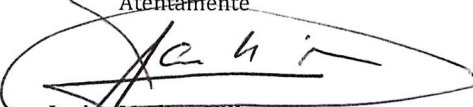
EMPAQUE

- **Incremento del 43% de la Productividad de Empaque**, medida a través del TVC (OEE).
- Reducción del **Costo de Mano de Obra de Empaque** en un **30%**.
- **Recuperación de Fruta Limpia** en el Proceso de Empaque en un **2.9%**.
- Disminución de Costos Fijos a través de **optimización de cuadrillas de corte** resultando en beneficios proyectados de 14mdp a nov-22.
- Diseño e **implementación de herramientas digitales** para el registro de producción y controles de calidad.
- Establecimiento de foros y herramientas que soportan el **proceso de Planeación de la Demanda** asegurando la sincronización entre campo, empaque y ventas.

Los beneficios económicos generados permitieron alcanzar un **ROI a la fecha de 0.4 a 1** y **ROI proyectado a nov-22 de 3.3 a 1**.

El manejo del cambio de este proyecto fue llevado a cabo a través del **Programa de Liderazgo Ágil**, el cual logró concientizar sobre la importancia de permear una **cultura de innovación, colaboración y excelencia en la organización**. También, a través de este programa; London nos brindó **metodologías ágiles**, que nos permitieron desarrollar proyectos innovadores y de impacto, impulsados y ejecutados a través del **Hub de la Innovación**.

Por lo anterior me permito recomendar ampliamente a London Consulting Group.

Atentamente

Javier Medina Villanueva
Presidente
Grupo MEVI

Michoacán.
Carretera Periban – Uruapan km. 05
Periban, Michoacan C.P. 60440
Tel: 01 (52) (354) 551 2353

Jalisco
Km 2+800 Carretera Cd. Guzman –Zapotiltic
Zapotiltic, Jalisco. C.P. 49610
Tel: 01 (52) (341) 413 2108

AVOCADOS IN EVERYWAY
FOR EVERY DAY

www.meviaavocados.com



Ciudad Guzmán, Jalisco, Noviembre del 2021

MEVI Aguacates de Calidad es una empresa orgullosamente mexicana con **presencia en todos los continentes**. Las operaciones de MEVI incluyen plantas empacadoras en Michoacán y Jalisco, así como un centro de distribución en Estados Unidos.

Como parte del **Plan de Desarrollo Integral de nuestros colaboradores** se impartió en **MEVI Aguacates de Calidad** durante los meses de de Abril a Octubre de 2021 el programa **Liderazgo Ágil** impartido por **London Consulting Group**; programa de Desarrollo Humano, cuyo objetivo es desarrollar y evolucionar tanto las **competencias** como el **mindset** de nuestra primera y segunda línea de la organización para afrontar con mayor preparación los retos complejos e inciertos que vivimos en nuestra industria.

El programa se destaca por su alto contenido **actualizado y vigente** llevando a nuestros colaboradores a un siguiente nivel al ser más conscientes del impacto de **las nuevas tecnologías** en nuestra industria y la importancia de la **experiencia del cliente (CX)** como ejes estratégicos para continuar siendo relevantes en la **era del cliente**.

La metodología del programa comprende:

- **Workshops:** 10 sesiones presenciales donde se desarrollan los conceptos de forma teórica y práctica.
- **Aplicación práctica:** desarrollo e implementación de proyectos de innovación digital a través del **Hubs de Innovación**.
- **Contenido E-learning:** Asignaciones de lectura, videos y ejercicios para practicar conceptos aprendidos en aula.

El programa de **Liderazgo Ágil** consta de las siguiente **10** sesiones presenciales:

- **Introducción Liderazgo Ágil.**
- **Nuevo Mindset Organizacional.**
- **Equipos Ágiles.**
- **Hub de la innovación.**
- **Agilidad Emocional.**
- **Liderazgo Coach.**
- **Impulsores de Equipo.**
- **Comunicación de Impacto.**
- **Balance de Tiempo.**
- **Pensamiento Sistémico.**

La intervención de **London Consultig Group** habilitó a los participantes en el uso de **metodologías ágiles** como **Desing Thinking**, **Scrum/Canvas** y **Desing Sprint**, metodologías colaborativas y habilitadoras de ideación y prototipado, las cuales se pusieron en práctica a través de proyectos de innovación en nuestras áreas de trabajo. Los principales proyectos fueron:

- Diseño **prototipo de aplicación** para la venta de producto a consumidor final.
- Diseño de **Storyboard de Página Web** que facilite la **experiencia del cliente** al comprar productos por e-commerce.
- Diseño de **Programa de Alianzas** con productores que asegure el abastecimiento estratégicos de insumos para la operación.

Gracias al programa ahora vemos en nuestros equipos un **cambio de actitud** importante frente a los retos de la empresa, mayor **interés y participación** en uso tecnologías digitales, mayor **colaboración y agilidad** para hacer frente a los retos del día a día. El programa y sus diferentes intervenciones con nuestros colaboradores, guiaron la **gestión del cambio** necesaria para llevar a la empresa a un siguiente nivel.

Por todo lo anterior, nos es grato recomendar ampliamente el programa de **Liderazgo Ágil** de **London Consulting Group** como un programa que contribuye y facilita al cambio **personal y organizacional** necesario en una era tan cambiante.

Javier Medina Villanueva
Presidente
Grupo MEVI

Michoacán.
Carretera Periban – Uruapan km. 05
Periban, Michoacan C.P. 60440
Tel: 01 (52) (354) 551 2353

Jalisco
Km 2+800 Carretera Cd. Guzman–Zapotiltic
Zapotiltic, Jalisco. C.P. 49610
Tel: 01 (52) (341) 413 2108

AVOCADOS IN EVERYWAY
FOR EVERY DAY

www.meviaavocados.com



Ciudad Guzmán, Jalisco. Noviembre del 2021

Aceitera Mevi México es una empresa orgullosamente mexicana con presencia en más de 11 países a nivel mundial. Desde el comienzo, nuestra meta ha sido crear productos de aguacate 100% mexicano de la más alta calidad, versátiles, llenos de beneficios y bondades naturales.

Por medio de la presente deseamos expresar nuestra satisfacción y recomendar a London Consulting Group, por los resultados obtenidos en el proyecto "Avokai", mismo que fue desarrollado durante los últimos 7 meses llevando a cabo las siguientes actividades:

- Diseño e implementación de la estructura organizacional definiendo funciones, responsabilidades e indicadores a las posiciones de liderazgo.
- Transformación de procesos permitiendo una mejor supervisión y control de los procesos clave de cada área, con apoyo de herramientas digitales y metodologías colaborativas.
- Implementación del modelo de gestión basado en la creación y desarrollo de indicadores en toda la cadena productiva soportados por Power BI (Business Intelligence).

Algunos de los resultados principales del proyecto son:

PRODUCCIÓN

- Digitalización de procesos a través del diseño e implementación de herramientas como Power Apps y Power Bi para el registro, medición y seguimiento a los principales procesos de producción.
- Definición de Parámetros de Producción e Implementación de Sistemas de Control en piso, que permitieron optimizar el rendimiento de la materia prima; logrando un incremento al cumplimiento de parámetros de un 50% en EVAO y 12% en CAO.
- Definición de la capacidad instalada y plantillas de personal según la demanda requerida.
- Incremento del 13% en Rendimiento de Materia Prima en Aceite Crudo y 8% en Aceite Extra-virgen.
- Desarrollo del Plan de Mantenimiento e indicadores de gestión del área.
- Desarrollo de inteligencia de acopio basado en métricas clave que permiten conocer el mercado según ubicación, calidad de fruta, y precio.

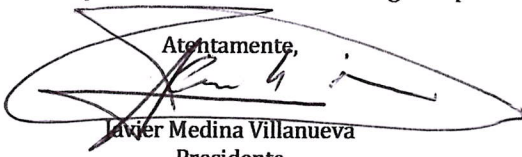
COMERCIAL

- Definición e implementación de la tubería de ventas en las etapas de Descubrimiento y Desarrollo de Negocio.
- Implementación del CRM Comercial (Copper) para prospección y seguimiento a clientes.
- Implementación de Foros de Gestión Comercial y de indicadores clave de seguimiento a ejecutivos comerciales para la gestión oportuna de objetivos.

Los beneficios económicos generados permitieron alcanzar un ROI a la fecha de 2 a 1 y ROI proyectado a nov-22 de 3.8 a 1.

El manejo del cambio de este proyecto fue llevado a cabo a través del Programa de Liderazgo Ágil, el cual logró concientizar sobre la importancia de permear una cultura de innovación, colaboración y excelencia en la organización. También, a través de este programa; London nos brindó metodologías ágiles, que nos permitieron desarrollar proyectos innovadores y de impacto, impulsados y ejecutados a través del Hub de la Innovación.

Por lo anterior me permito recomendar ampliamente a London Consulting Group.

Atentamente,

Javier Medina Villanueva
Presidente
Grupo MEVI

aceiteramevi.com