



driven by care

Asunción, Paraguay Octubre 2022.

Grupo Yaguarete es un grupo empresarial que hace más de 40 años se dedica de manera integral a la economía circular, primera industria en el país dedicada al reciclaje de papel y cartón en desuso y la producción de Papel y Cartón, convirtiéndose en la industria pionera en utilizar como su principal materia prima, materiales reciclables (papel y cartón); dando inicio con ello al RECICLAJE de materiales en desuso, para la fabricación y comercialización de papeles técnicos de alta calidad, además del diseño, corrugado y conversión de embalajes como cajas corrugadas y bolsas, y la distribución de los mismos con flota propia. El grupo lo consolidan Yaguarete Reciclaje (REDESA), Cartones Yaguarete S.A., Kartotec S.A. y Yaguarete Logística (PACSA), con más de 600 colaboradores. La capacidad de producción de más de 50,000,000 metros cuadrados de cajas corrugadas y más de 80,000 toneladas de papeles técnicos anualmente, con más 65,000 toneladas de material (papel y cartón en desuso) recolectados mediante gestión propia. Durante los meses de enero a octubre 2022 desarrollamos el proyecto "Arandu", en las siguientes áreas: Comercial, Planeación, Producción y Control de piso, Administración, Compras y Logística. Dentro de los principales resultados operativos del proyecto se tienen los siguientes:

Producción Reciclaje

- Reducción del **50%** de horas extras en producción.
- Implementación de Modelo de Atención a proveedores, asegurando la calidad, frecuencia y valor de la materia prima.

Producción Kartotec

- Incremento del **3%** en el tiempo disponible de máquinas, en conjunto a otras medidas implementadas.
- Incremento del **5%** en la velocidad promedio de máquinas, en conjunto al Plan de Inversiones de la compañía.
- Mejora del **11%** del indicador TVC de eficiencia productiva, contra el año anterior, de manera conjunta a otras medidas implementadas.
- Reducción de la merma en **14%**, contra el año anterior.

Producción Cartones

- Incremento del **6%** en el tiempo disponible de máquinas.
- Incremento del **4.7%** en la velocidad promedio de máquinas.
- Optimización de los estándares de producción, incrementando la capacidad de producción de planta, contra año anterior.
- Reducción del **30%** de horas extras en planta de producción.

Planeación

- Implementación del Modelo S&OP para el control integral de la cadena de valor.
- Reducción del **50%** del sobre costo de Materia Prima, por el uso adecuado de claves de papel.
- Reducción del **80%** de pedidos atrasados, incrementando sustancialmente el nivel de servicio a los clientes.

Compras

- Implementación de Modelo de análisis de costos en Power BI. Visualización de tendencias de forma interactiva por proveedor/artículo.
- Definición de mejores prácticas para el proceso de Negociación con proveedores.
- Reducción en los precios de compra para almidones y encolantes del **15%**, resultado de negociaciones durante el proyecto.

Administración

- Levantamiento de **33** Lista De Actividades del Departamento de Administración y Finanzas y definición de 21 soluciones claves, después de realizar el análisis RETA (Reducir, Eliminar, Transferir y Automatizar), para optimizar tiempos de actividades manuales del departamento.

Comercial (Industrial y Tiendas)

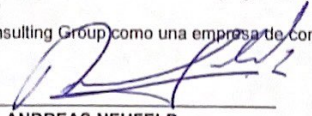
- Disminución de los pedidos fuera de rango permitido en **12%**. (Industrial)
- Incremento de **5%** del ticket promedio en M2 de pedidos. (Industrial)
- Incremento de visitas a clientes en **60%** dentro del nuevo modelo de atención. (Industrial)
- Desarrollo del Coaching Comercial con una mejora de 20 puntos de cumplimiento al protocolo de atención. (Industrial)
- Mejora en el cumplimiento del protocolo de atención de **15%**. (Tiendas)
- Establecer un modelo de reposición de inventarios mejorando la salud del inventario en **25%** (Tiendas)
- Disminución de **40%** de m2 solicitados de stock de reposición al almacén (Tiendas).

Habilidades Gerenciales

- 870 horas hombre de capacitación en habilidades blandas y de liderazgo, para 90 colaboradores de la organización.
- Se realizó una feria de proyectos con la participación de 73 colaboradores y 13 proyectos exitosos.

Durante el proyecto se han logrado importantes mejoras en las prácticas de trabajo y cambios en la cultura organizacional, contando con un sistema de análisis basado en indicadores de gestión. Al final del proyecto, el ROI es de 1: 1 sobre la inversión, y con base en las mejoras establecidas en la empresa, se proyectan beneficios económicos con un ROI de 3: 1 a un año posterior a la finalización del proyecto.

Por lo anterior no dudo en recomendar ampliamente a London Consulting Group como una empresa de consultoría de alto nivel profesional, excelente metodología de trabajo y continuo enfoque a resultados.


ANDREAS NEUFELD
PRESIDENTE Y GERENTE GENERAL
GRUPO YAGUARETE

Avda. España N°303 c/ Sacramento - Asunción, Paraguay. Tel.: +595-21-229-776 - Tel.: +595-21-659-9361
Planta Industrial: Puerto Pinasco y Sexta, Laurely - Luque, Paraguay. Tel.: +595-659-9000 - www.yaguaretereciclaje.com.py



Pacto Global
Red Paraguay

