



Guatemala, Agosto 2025

A quien corresponda,

GRUPO CORPORATIVO ALTAMIRA (GCA) es una desarrolladora inmobiliaria líder del mercado guatemalteco con 65 años de experiencia, más de 35.000 viviendas entregadas, más de 95 condominios completados, y múltiples Galardones de Oro por Vivienda Vanguardista así como Mayor Número de Viviendas Aseguradas por FHA en el país.

Entre Agosto 2024 y Agosto 2025, **GRUPO CORPORATIVO ALTAMIRA** invitó a **LONDON CONSULTING GROUP** a desarrollar el **"PROYECTO DE TRANSFORMACIÓN"** de 54 semanas totales, orientado en definir el Roadmap de Transformación Digital y posteriormente implementar **"BUENAS PRÁCTICAS DE CONSTRUCCIÓN"** con objetivo de incrementar rentabilidad, aumentar productividad, estandarizar procesos constructivos, y fortalecer gestión de Obra junto a todos sus responsables.

El proyecto representó un viaje de transformación digital e innovación, el cual fue desarrollado de acuerdo con la metodología de **London Consulting Group**. Mediante implementación de metodologías ágiles y herramientas colaborativas, se lanzaron "Sprints" para optimizar procesos Core y transversales generando los siguientes resultados:

Buenas Prácticas de Construcción

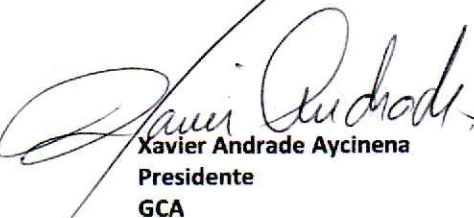
- Incremento de Entregas de Casas finalizadas por 15.4%
- Reducción de Consumo de Materiales unitarios por 3% con reducción de Costo Total Directo por unidades en 1.7%
- Reducción de Costo de Imprevistos en 16.7%
- Control de reclamos y garantías debajo del 7%

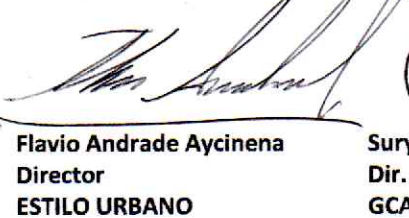
Sistema de Trabajo PASER

- Implementación de MS Project en Programa Integral de Construcción de Casas.
- Desarrollo de Pilotos de Optimización para materiales en Pareto A de Costo y su actualización en KITs de Consumo.
- Gestión de tiempos de ciclo por actividad constructiva.
- Implementación de Rutina de Supervisión de personal de Obra.
- Definición y Capacitación de Estándar de Buenas Prácticas de Construcción.
- Definición e Implementación de Dashboards de KPIs de Obra (Estratégicos, Tácticos y Operativos).
- Implementación de Modelo de Gobierno para gestión y retroalimentación de Resultados de Obra.
- Elaboración y desarrollo de 8 Procesos Operativos con Requerimiento de Desarrollo Tecnológico para nuevo ERP (SQL/.NET).

Por lo anterior, nos es grato recomendar a **LONDON CONSULTING GROUP** como una firma comprometida con contribuir al cambio cultural mediante implementación de soluciones prácticas y liderazgo en capitalización de resultados. A la fecha final de proyecto, hemos alcanzado un **ROI de 0.87:1** y una proyección de beneficios a 12 meses de **ROI 3.3:1**. Esto impulsa el crecimiento estratégico de **GRUPO CORPORATIVO ALTAMIRA (GCA)**.

Atentamente:


Xavier Andrade Aycinena
Presidente
GCA


Flavio Andrade Aycinena
Director
ESTILO URBANO


Sury San José de Dardón
Dir. Financiera Administrativa
GCA


Juan Luis Gálvez-Sobral
Director Técnico
GCA