

A quien corresponda:

El Grupo Internacional Mercosur S.A. conocido como **GIMSA** es una empresa paraguaya del sector textil; referente nacional en el rubro de diseño, producción y distribución de moda para todo el país, fundada en el año 1991. Posee 4 plantas de producción, en ciudades cercanas a Asunción Paraguay. Además, está presente en todo el territorio nacional, a través de 37 tiendas distribuidas entre sus principales marcas; **Rondina, Eneache, Bruno Corsi, Marie Marie, Josefina, Loia y Lavore**. GIMSA cuenta con más de 700 colaboradores, y una red de más de 7,000 mayoristas y revendedores a nivel país, bajo el modelo del emprendedurismo.

Durante los meses de agosto del 2022 a mayo del 2023, con el objetivo de seguir mejorando las operaciones, desarrollamos en conjunto con London Consulting Group un proyecto que generó la optimización de los ejes funcionales de Programación de la Producción, Control de piso, gestión de Almacenes de materias primas, generando un cambio de cultura organizacional y resultados positivos para nuestra organización.

Dentro de las principales actividades y logros resaltamos los siguientes:

Programación de la Producción

- Mejora mayor al 100% en el cumplimiento al programa de producción pasando de 34% a 96%
- Mejora del 49% en el cumplimiento al programa de Corte pasando de 67% al 100%
- Mejora de 14% en la utilización de tejidos pasando de un 77% a un 88%

Control de Piso

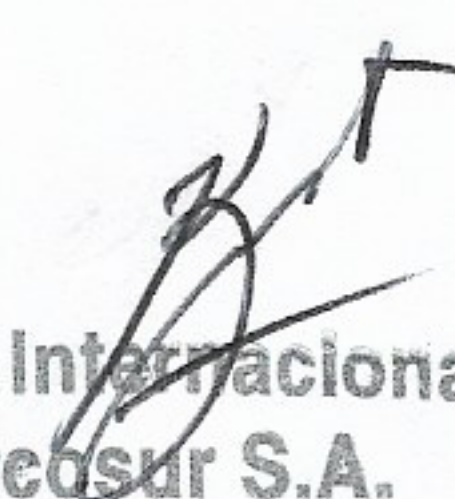
- Mejora de la eficiencia operativa (TVC) en 28% pasando de un TVC de 72% a 92%
- Reducción del 45% de las horas extras.
- Mejora de un 45% en producción de unidades equivalentes por día pasando de 40 uds a 58 uds.
- Depuración de 17.816 prendas retenidas en el proceso productivo y eliminando la acumulación en línea.

Gestión de Almacenes de Materias Primas

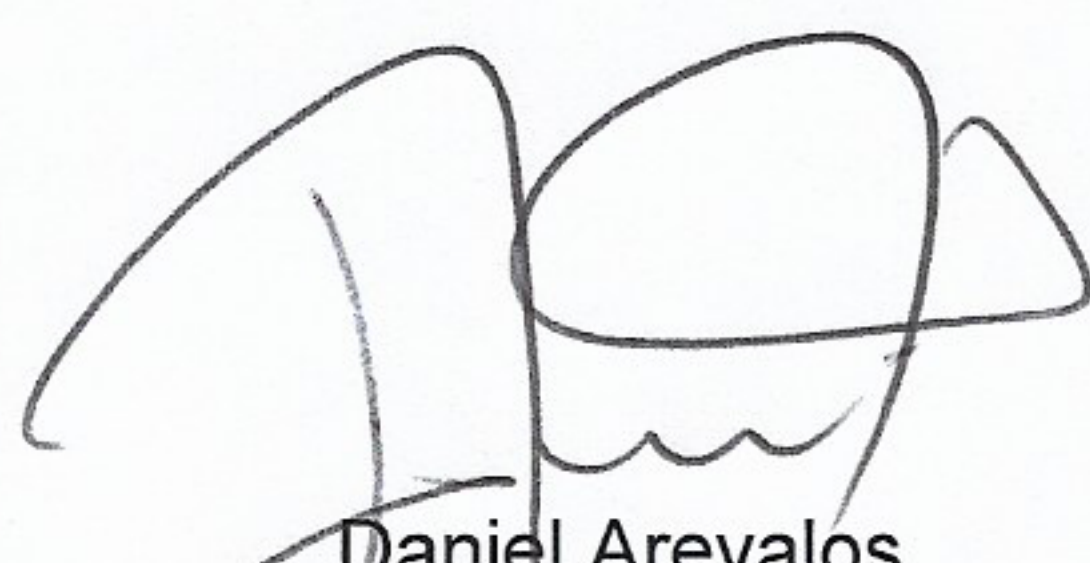
- Reducción del 21% de reducción de tejidos de baja rotación
- Reducción del 3% de reducción de insumos de baja rotación
- Mejora en un 75% la confiabilidad de inventario de tejidos pasando de 57% a 100%
- Mejora mayor al 100% en la confiabilidad e inventario de insumos pasando de 33% a 80%
- Reducción del personal del almacén de materias primas en un 26%

El proyecto Avanzar, Mejorar y Crecer concluyó exitosamente en el tiempo acordado, generando un retorno del a inversión al cierre del proyecto **1.6 a 1**, con una proyección a 12 meses después de terminar el proyecto de **4.6 a 1**, sobrepasando la expectativa y estimación inicial, gracias al trabajo profesional tanto del personal de GIMSA como de London Consulting Group, así como la metodología aplicada generando un trabajo de alto valor agregado para la compañía.

El manejo de cambio, la dedicación de los miembros del equipo, así como la metodología y la manera en que esta fue aplicada, nos permitió la consecución de los resultados cualitativos y cuantitativos. Por lo anterior, nos es grato recomendar a London Consulting Group como una firma profesional y comprometida, que contribuye al cambio cultural a través de la implementación práctica de soluciones, el liderazgo y compromiso para capitalizar los resultados tangibles en el corto, mediano y largo plazo.



Grupo Internacional
Mercosur S.A.
Gustavo Buyatti
Director de Operaciones



Daniel Arevalos
Gerente de Logística